

# 金児昭さんを偲ぶ

## 金川千尋

信越化学工業株式会社代表取締役会長

「仕事に厳しく人にやさしい」「社交的で口が堅い」「大きな発想と細やかな気配り」「理論より実務の努力家」「世界一の金庫番」……金児昭さんの笑顔を思い出すたびに、このような言葉が心に浮かびます。五二年間、信越化学のために実直に尽くしてくれました金児さんの急逝を未だに信じることができません。

金児さんはじめて一緒に仕事をしたのは一九七〇年代前半でした。その当時、金児さんは三〇代の意欲溢れた経理課長、私は海外事業本部長として世界を飛び回り事業を開拓していました。一九七三年、私の企画立案により信越化学が五〇%、米国のロビンテック社が五〇%出資してシンテック社が設立されました。翌年にテキサス州で塩ビ樹脂の生産を開始したシンテック社を一貫して支援し、私を温かく見守ってくださいましたのが当時の社長、小田切新太郎さんです。そして、小田切さんが最も信頼していた経理マンが金児さんでした。

シンテックが操業を始めてからわずか一年後に合弁相手から「シンテックの株式を信越化学に売りたい」という話が持ち上がり、株式の買取り交渉がはじまりました。金児さんにも交渉チームに加わってもらいました。一緒に渡米し、真剣勝負の厳しい交渉が始まりました。その日の交渉が終わると私は計算の前提条件を説明し、金児さんはホテルの部屋に一人こもり夜を

徹してさまざま試算をしてくれました。金児さんの努力の跡が滲む手書きの試算結果を頭に入れ、私は翌日の交渉に自信を持つてのぞむことができました。凡そ半年間に及ぶ厳しい交渉を経て全ての条件で合意に至り、一九七六年七月にロビンテック社がもつシンテックの株式を信越化学が買い取り、シンテックは信越化学の一〇〇%子会社となりました。その後の経営努力の積み重ねにより、シンテックは世界最大の塩ビの会社となることができました。このシンテックの成長を一番喜んでくれているのが小田切さんと金児さんではないでしょうか。

一九八〇年代の後半、日本はバブル経済という嵐に見舞われましたが、当社は小田切さんの方針により元本が保証されない金融商品への投資、いわゆる財テクは一切行いませんでした。株価や不動産価格が右肩上がりを続け「財テクで本業を上回る利益を獲得」という他社の記事が連日のように新聞紙上で躍るなか、財テクを一切しない経理部長に社内外からの批判もあつたようです。しかし、このような雑音に全く動じることなく、小田切さんのご指示を実直に守り続けたのが一九八〇年に信越化学の経理部長に昇格した金児さんです。私は一九九〇年八月に信越化学の社長に就任しましたが、その後にバブル経済は崩壊をはじめました。当社は金児さんのお蔭で傷を負うことなく、私は事業の経営に全精力を注ぐこと

79 「経理・財務」物語&基本バイブル 税務経理協会	80 「経理・財務」(上級) 日本経済新聞出版社	81 「経理・財務」これわかつた! PDC研究所	82 会計力アドバイス ソフトパッケージトーリア	83 金児昭と先進企業のCEOが語る歩み行く会社の財務部門と人材育成第1集 税務研究会
84 気持ちよく働くよいした極意 日本経済新聞出版社	85 ポケット版「すぐやる人」になれば あさ出版	86 ただいま授業中 会計がよくわかる講座 (改訂版) かんき出版	87 経営者の会計美学 中経出版	88 日本国「経理・財務」事典 税務経理協会
89 だれかを犠牲にする経済は、 もういらない あさ出版	90 「気持ちを読む人」になれば ウエッジ出版	91 M・金川千尋 世界最強の経営 中経出版	92 ビジネスゼミナーⅡ会社「経理・財務」 入門 日本経済新聞出版社	93 (決定版)わがる! 使える! 会計の基本 PDC研究所
94 日本製 世界に広がる 超ヤバい会計 税務経理協会	95 日本製 世界に広がる 超ヤバい財務 税務経理協会	96 できる社長のお手本使い方 イーストブレス	97 Mr.Chintiro Kanegawa The Management of The World's Best Business Leader 税務経理協会	98 ブルース・ガル(分享わざ)ストップ(足跡)モダン出版
99 その社員利益構造でどうですか? 日本経済新聞出版社	100 損益トドケ! 勝利世界やせんぐる本 税務経理協会	101 「続く」技術 あさ出版	102 How Can Presidents Use Money 税務経理協会	103 新版 教わらなかった会計 カネコの道場 経営実践講座 日本経済新聞出版社
104 仕事が10億つくばくマナス思考術 PHP研究所	105 金冠のBU-K(武器)=Weapon=Book決算書・	106 -Management=(Journalizing) 税務経理協会	107 信越化学工業の祖 小田切新太郎 桜の器 イントレース 気持ちよく働ける22歳からの仕事術 日本経済新聞出版社	108 3ステップ式だからキャッシュフロー=経営が一番よくわかる本 あさ出版

■監修・編 (III三冊)

1 3ステップ式だからキャッシュフロー=経営が一番よくわかる本 あさ出版  
2 3ステップ式だからキャッシュフロー=計算書をすらすらつくる本 あさ出版  
3 3ステップ式だから新会計基準の決算書がラクラクわかる本 あさ出版

# 追悼 金児 昭 日本CFO協会最高顧問

ができました。本業で王道を歩み利益を上げることが社長の使命と考える私にとり、これ程ありがたいことはありません。経理部長の一番たいせつな役割は「金庫番として会社の財産を守ること」……金児さんは自ら実践しながら、経理の職務とは何かを私たちに教えてくれたのです。

金児さんは人を育てることにも熱意を注ぎました。それは社内に留まりません。新聞社や出版社、証券アナリストや投資家、大学の学生、大学院に学ぶ社会人、そして日本CFO協会の皆さんに経理の基本と日本の会計の素晴らしさを分かりやすく情熱をもって説き続けました。金児さんは一四〇冊ものご著書を生み出しましたが、終始一貫して、易しく分かりやすく書くことに徹していました。「難しいことを誰にでも分かれるよう易しく説明する」実はこれが一番難しいことですが、金児さんは見事に成し遂げています。

一九九九年の春、信越化学の経理担当の常務取締役として活躍していた金児さんから唐突に「役員を辞任して六二歳の今から三〇年間、会計に軸足を置いた経済評論家として第二の人生を歩みたい」という相談

を受け、心底驚きました。私は会社の発展のために一緒に働いてくれると当然のように考えていましたし、ご家族の生活も心配になりました。そこで、私は金児さんと何度も話し合い、出張中のアメリカからも日本に電話をして、役員として引き続き活躍してもらいました。しかし、決意は固く、また

金児さんは信越化学の顧問に就任していただき、第二の人生への門出を心から祝福いたしました。その後、ご本人の勤勉実直な努力により経済評論家として幅広い活躍をされ素晴らしい人生を歩まれていることが、我がことのように嬉しく思いました。

金児さんが自ら描きました六二歳から三〇年の経済評論家として第二の人生の途中で旅立たれたことへの哀惜の念に堪えません。「日本の会計の素晴らしさを世界中のたくさんの人たちに教えて欲しかった」こうした思いが日ごとに強くなりますが、金児さんのことですから天国でも会計の勉強を続け、易しいことばで会計の講義をしているのではないかとうか。長年にわたり信越化学に大きな貢献をしてくれました金児昭さんに心より感謝いたします。

**金児 昭** (かねこ あきら)  
日本CFO協会最高顧問、信越化学工業株式会社顧問、経済・金融・経営評論家、作家、世界と／または日本「経理・財務」研究学会会長、前金融監督庁(現金融庁)顧問(専門分野「企業会計」)、前公認会計士試験(筆記・口述)・試験委員。

1961年東京大学農学部農業経済学科卒業。信越化学工業株式会社で38年間「経理・財務」の実務一筋。1992~99年常務取締役(経理、財務、法務、資材関係担当)。1995年度納税表彰(麹町税務署長表彰)。1994~97年公認会計士試験(筆記・口述)試験委員。1998~2000年金融監督庁(現金融庁)顧問(専門分野「企業会計」)。1998年より新潟大学経済学部、非常勤講師。大東文化大学大学院、非常勤講師。一橋大学大学国際戦略研究科大学院、非常勤講師。早稲田大学ファイナンス研究科、非常勤講師。文京学院大学大学院経営学研究科、教授。早稲田大学大学院商学研究科、客員教授などを歴任。1985年より日本経営財務研究学会発表(「事業売買と企業力評価」)、日本原価計算研究学会発表(「現代経理実務と国際経理人の育成」)、日本会計研究学会発表(「国際企業と連結決算の実務」、「Corporate Accounting in Japan」)。

4 3ステップ式だから連結納税ができる  
5 キャッシュマネジメント・エッセンシャルズ CEO本部  
6 キャッシュマネジメント・エッセンシャルズ 製本  
7 きんざい通譯講座(企業の財務知識となる講座)きんざい  
8 CFO Standard 第Ⅲ巻 経営計画と財務戦略  
9 CFO Standard 第Ⅱ巻 企業活動とキャッシュ  
10 CFO Standard 第Ⅰ巻 キャッシュマネジメントと企業財務  
11 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) I 財務理論に関する基礎知識 CEO本部 きんざい  
12 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) II 経営計画と財務マネジメント CEO本部 きんざい  
13 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) III 企業価値の評価と向上 CEO本部 きんざい  
14 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) IV 財務面での課題解決方法との連携CEO本部 きんざい  
15 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) V 用語集 CEO本部 きんざい  
16 CFO Professional (アロハ・ヒン・ヨナル) VI 経営計画(ヒューリシス) CEO本部 きんざい  
17 「家庭決算書でかくして家計を育てる本」 中経出版  
18 「経理・財務実務に必要な知識と実行」 税務経理協会  
19 「これ1冊でできるわかるキャッシュフロー計算書のつくり方」 あさ出版  
20 アメリカの連邦税入門(改訂) 税務経理協会  
21 「会計システム会計システム」 CEO本部 きんざい  
22 「会計システム会計システム」 税務経理協会  
23 「会計システム会計システム」 CEO本部 きんざい  
24 「よくわかる連結決算の実務」 清文社  
25 財務モデリング 計算書のつくり方  
26 包括利益経営 税務経理協会  
27 「経理・財務」の教科書 日経BP社  
28 「経理・財務」の教科書 税務経理協会  
29 キャリアアップを目指す人のための経理・財務実務マニア(下) 税務経理協会  
30 キャリアアップを目指す人のための経理・財務実務マニア(上) 税務経理協会  
31 びっくりするほど経営分析がよくわかる本 金融財政事情研究会  
32 会社「経理・財務」の基本テキストII(スナップアップ編)[四訂版] 税務研究会出版局  
33 会社「経理・財務」の基本テキストII(スナップアップ編)[四訂版] 税務研究会出版局